



german  
cooperation

DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Издатель:

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

# К-Link: новый подход к управлению знаниями в странах Центральной Азии

Эффективный поиск и обмен информацией в области устойчивого использования земельных ресурсов и адаптации к изменению климата

## Контекст

В странах Центральной Азии большая часть производимых товаров и услуг создается за счет природных ресурсов, таких как леса, пастбищные и сельскохозяйственные земли, водные богатства. Следовательно, именно здесь занята большая часть рабочей силы, и формируется доход населения. Однако разрушительное сочетание нерационального использования природных богатств и изменения климата ставят под угрозу качество и количество этих ресурсов в будущем. В этой связи для обеспечения долгосрочной целостности экологических систем и их биологического разнообразия необходимо использование эффективных, а также инновационных подходов по управлению ими.

Все международные агентства по развитию, неправительственные организации, местные власти и научно-исследовательские институты напрямую заинтересованы в решении вышеозначенных проблем. Однако сложное многообразие этих заинтересованных сторон и разный уровень сбора, обработки, хранения и обмена информацией приводит к большим трудностям в поиске имеющихся знаний и доведения этой нужной информации до потребителя. Поэтому определение лучших партнеров и лучшего опыта для взаимодействия является непростой задачей. Эти существенные недостатки в процессе управления знаниями показывают, насколько необходимо создание более эффективного подхода, который позволит упростить и ускорить процессы поиска и обмена информацией между всеми задействованными сторонами.

## Наша цель

Мы стремимся содействовать обмену знаниями, лучшими подходами и технологиями, а также передовым опытом между

Название проекта	Региональная программа по устойчивому использованию природных ресурсов в Центральной Азии
Заказчик	Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития Германии (BMZ), Европейский Союз
Страны	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Основные партнеры	Профильные министерства и НПО
Срок	2002 - 2015

заинтересованными сторонами, работающими в области адаптации к изменению климата и устойчивому управлению земельными ресурсами. Для этого в рамках деятельности нашей региональной программы по устойчивому использованию природных ресурсов в Центральной Азии создан он-лайн инструмент K-Link, который объединит интернет-сайты заинтересованных сторон без необходимости создания центрального узла (хаба) и поможет обмену опытом и знаниями между ключевыми партнерами. Этот инструмент должен обеспечить участвующим сторонам доступ к необходимой информации в области природных ресурсов на разных сайтах, которые при этом останутся независимыми и сохраняют контроль над своими базами данных.

## Наша деятельность

На практике управление знаниями является довольно сложным процессом, включающим в себя как технические, так и содержательные вопросы: как эффективно обмениваться информацией? Как правильно структурировать данные? Как решать вопросы интеллектуальной собственности? Попытки создания системы обмена информацией, как правило,



Овражная эрозия почвы в Базар-Коргонском районе, Кыргызстан.

Перегон скота на горных пастбищах в Горно-Бадахшанской области, Таджикистан.



Презентация инструмента K-Link на семинаре в Бишкеке, Кыргызстан.

сталкиваются с проблемой собственности: почему учреждение должно «делиться» своими данными с другими учреждениями? Эта проблема встает еще более остро, если учреждения, о которых идет речь, расположены в разных странах. Чтобы обойти эту проблему, инструмент K-Link отказывается от идеи создания центрального узла или предложения разработки единых стандартов по адаптации к изменению климата и устойчивому управлению земельными ресурсами. Напротив, K-Link стремится просто находить уже существующие

матичной, так как не требует дополнительных финансовых затрат со стороны партнеров-участников. Разработку этой новой системы осуществляет наш партнер - компания SIRIS Academic, которая предлагает нестандартные и новые подходы по вопросам стратегического планирования, управления знаниями и организационного развития.

### Наши результаты

Мы стремимся, чтобы он-лайн инструмент K-Link стал инициативой с участием многих организаций по развитию, и отзывы, полученные со стороны заинтересованных игроков, таких как Всемирный Банк, Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО) и Европейское агентство по окружающей среде (ЕЕА), являются исключительно положительными. Эти партнеры продолжают участие в разработке пилотного варианта системы обмена знаниями в течение 2014-2015 гг.

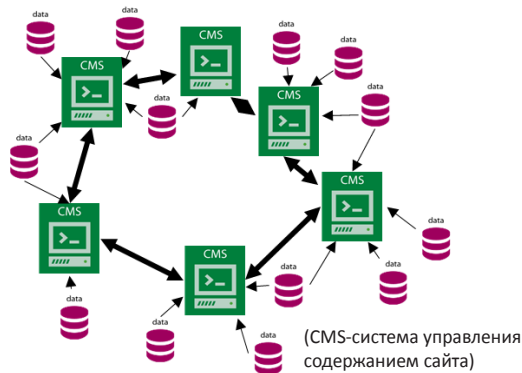


Схема работы K-Link

успешные интернет-платформы, разрабатывать инструменты, способствующие обмену информацией и знаниями через эти платформы, и помогать организациям без собственных платформ генерировать свои данные и комплексно управлять ими. K-Link достигает этой цели путем создания и координации связей между существующими интернет-узлами (хабами) и учреждениями через распределенную сеть. У нее отсутствует ядро или центр управления, и она включает в себя множество компонентов, которые работают в унисон, вместе образуя устойчивую структуру. Эта система саморегулируема и работает без центрального органа. Она также является праг-

Пилотный вариант системы объединит платформы шести партнеров: Государственного агентства по охране окружающей среды и лесного хозяйства Кыргызской Республики, НПО САМР Алатоо, Регионального Экологического Центра Центральной Азии (РЭЦЦА), Университета Центральной Азии (УЦА), Платформу для обмена знаниями проекта «Устойчивое управление земельными ресурсами в ЦА» (ИСЦАУЗР) и ОО «Карагандинский областной Экологический Музей». Постоянный мониторинг этой пилотной сети будет осуществляться одновременно с наращиванием потенциала местных университетов и организаций по разработке программного обеспечения. В конечном счете, ответственность за K-Link будет в руках этих ответственных сторон, которые будут развивать его дальше. Он-лайн инструмент K-Link нацелен, в первую очередь, на объединение усилий национальных и региональных игроков, чтобы уже затем получить признание среди международного научно-исследовательского сообщества.

Издатель Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Германское общество по международному сотрудничеству  
Головные офисы в гг. Бонн и Эшборн, Германия  
Программа по устойчивому использованию природных ресурсов в Центральной Азии  
бульвар Эркиндик, 22  
720040, Бишкек, Кыргызстан  
Д-р Степан Унковски, директор программы  
stepan.uncovsky@giz.de  
T +996 312 90-93-40  
www.giz.de, www.naturalresources-centralasia.org

По поручению Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития Германии (BMZ)

Автор(ы) Ян Ваймер, Индика Кочкарова, Наталья Митякова

Дизайн Александр Горбатовский

Опубликовано "V.R.S Company", Бишкек, Кыргызстан

По состоянию на сентябрь 2014

GIZ несет ответственность за содержание данной публикации.